

Kế hoạch kinh doanh

1. Giới thiệu công ty

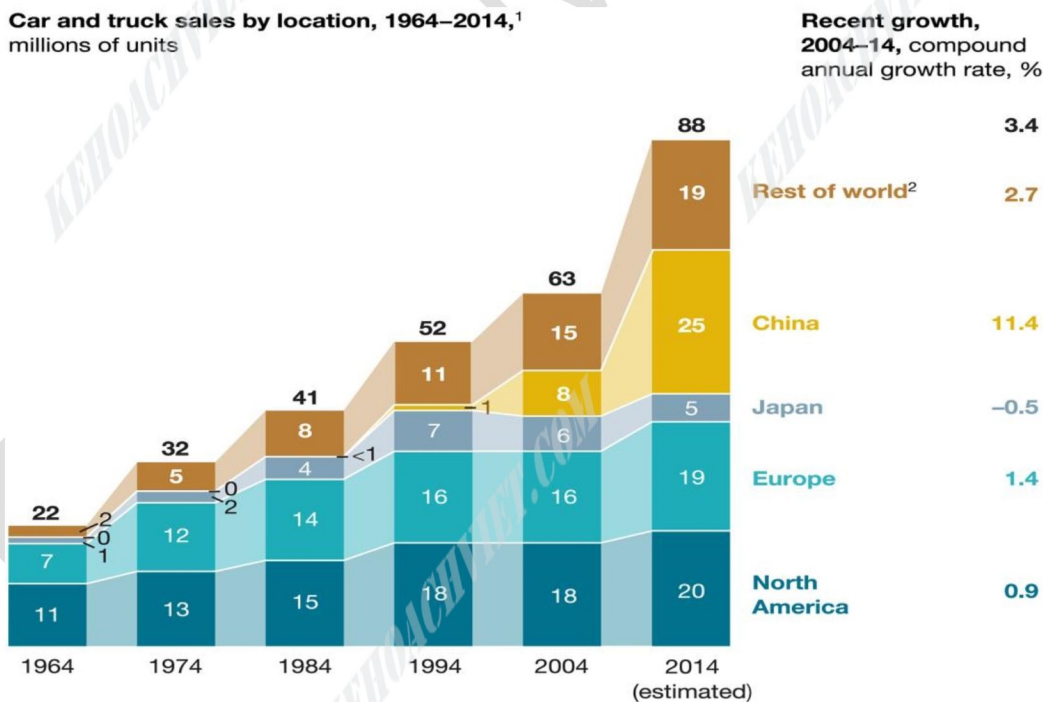
- Công ty Xxxxx Xxxxxx là công ty hoạt động trong lĩnh vực đầu tư tài chính, kinh doanh chứng khoán, kinh doanh thiết bị điện và phụ tùng oto trên thị trường Việt Nam, sau 3 năm hoạt động công ty đã ngừng phát triển và có kế hoạch mở rộng hoạt động trong đó có định hướng mở rộng hoạt động đầu tư tài chính và kinh doanh sang Mỹ.

- Mục tiêu trước mắt của chúng tôi là cử đại diện kinh doanh sang Mỹ tổ chức hệ thống kinh doanh thiết bị, phụ tùng oto. Đồng thời trong thời gian đó nghiên cứu thị trường kinh doanh, đầu tư tài chính của Mỹ để công ty có kế hoạch đầu tư tài chính dài hạn hơn.

2. Tổng quan thị trường

Mỹ là quốc gia sử dụng và là thị trường oto hàng đầu thế giới với khoảng 20% thị phần oto toàn thế giới. Cùng với nhu cầu sử dụng xe oto thì nhu cầu mua sắm thiết bị sửa chữa oto của người dân Mỹ cũng thuộc hàng đầu thế giới.

Biểu đồ: Thị trường oto toàn cầu (Nguồn: IHS Automotive)



¹ Estimate of 1964–2004 data based on geographic sales trends of subsegments. Figures may not sum to total, because of rounding.

² Eastern Europe, Mexico, Middle East, South America, and South Korea.

Source: IHS Automotive/Polk; Ward's Auto InfoBank; McKinsey analysis

Công ty TNHH Tư Vấn & Đầu Tư Kế Hoạch Việt

Địa chỉ: 26A Nguyễn Thị Huỳnh, Phường 8, Quận Phú Nhuận, TP Hồ Chí Minh

ĐT: (08) 66 78 79 65

Website: <http://kehoachviet.com>

Vì thế chúng tôi đã dành thời gian dài để nghiên cứu thị trường và tính toán các phương án nhằm tham gia thị trường thiết bị phụ tùng oto tại Mỹ.

Sau thời gian dài nghiên cứu và thảo luận chúng tôi đã thống nhất bắt tay triển khai dự án kinh doanh thiết bị phụ tùng oto tại Mỹ với việc mở cửa hàng kinh doanh đầu tiên tại Houston, Texas.

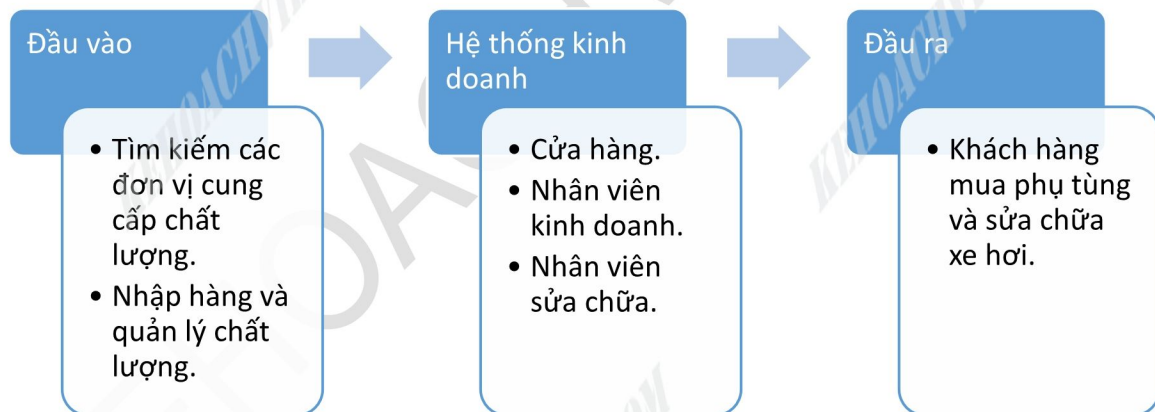
3. Tổ chức dịch vụ

3.1 Mô hình tổ chức dịch vụ

Mô hình hoạt động của công ty chúng tôi là mô hình công ty thương mại gồm 1 cửa hàng và đội ngũ nhân viên kinh doanh, nhân viên kỹ thuật, nhân viên chăm sóc khách hàng...

Chúng tôi chủ yếu cung cấp các sản phẩm phụ tùng chất lượng cho khách hàng từ các đơn vị cung cấp uy tín và đội ngũ kỹ thuật viên giỏi, đội ngũ nhân viên chăm sóc khách hàng tận tình.

Sơ đồ: Mô hình tổ chức hoạt động kinh doanh showroom



3.2 Sứ mệnh

- Mang đến cho khách hàng những sản phẩm, dịch vụ chất lượng hàng đầu.
- Tạo công ăn việc làm ổn định cho người lao động tại địa phương.
- Tạo nguồn doanh thu ổn định giúp duy trì và phát triển công ty, tham gia đóng thuế đầy đủ tạo nguồn thu cho địa phương

- Thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ của công ty với xã hội.
- Tuân thủ đầy đủ các qui định pháp lý nước sở tại trong hoạt động quản lý kinh doanh.

4. Các giai đoạn triển khai

Chúng tôi dự kiến triển khai dự án thành hai giai đoạn.

Giai đoạn 1 (2 năm đầu tiên): triển khai showroom kinh doanh thiết bị phụ tùng oto, đồng thời nghiên cứu thị trường đầu tư tài chính tại Mỹ.

- Giai đoạn năm đầu tiên mục tiêu của công ty là vừa kinh doanh vừa nghiên cứu thị trường, chỉ cần kinh doanh hòa vốn hoặc có ít lợi nhuận, không đặt mục tiêu quá cao.
- Giám đốc chi nhánh đồng thời phải nghiên cứu và báo cáo tình hình kinh doanh phụ tùng oto, tình hình thị trường đầu tư tài chính tại Mỹ về trụ sở công ty tại Việt Nam.

Giai đoạn 2 (các năm tiếp theo): tiếp tục hoạt động kinh doanh thiết bị phụ tùng xe oto, triển khai hoạt động đầu tư tài chính vào lĩnh vực chứng khoán.

- Giai đoạn này hoạt động kinh doanh thiết bị phụ tùng xe oto đã bước đầu ổn định và mục tiêu giai đoạn này của công ty là showroom phải tạo ra lợi nhuận.
- Công ty sẽ đầu tư thêm vốn cho chi nhánh để tham gia hoạt động đầu tư trên thị trường chứng khoán Mỹ.

5. Các công việc chính

Các công việc chính trong việc triển khai hoạt động kinh doanh gồm:

Tại Việt Nam

- Nghiên cứu thị trường.
- Thảo luận trao đổi và thống nhất chiến lược.
- Thống nhất lựa chọn giám đốc chi nhánh.
- Soạn thảo kế hoạch kinh doanh.
- Thuê đơn vị tư vấn đầu tư.

Tại Mỹ

- Tìm kiếm mặt bằng.
- Liên hệ làm việc với các đơn vị cung cấp phụ tùng tại Mỹ về: hàng hóa, báo giá, các thỏa thuận, ký kết hợp đồng, đặt hàng....
- Trang trí và thiết kế mặt bằng.
- Xây dựng website.

Công ty TNHH Tư Vấn & Đầu Tư Kế Hoạch Việt

Địa chỉ: 26A Nguyễn Thị Huỳnh, Phường 8, Quận Phú Nhuận, TP Hồ Chí Minh

ĐT: (08) 66 78 79 65

Website: <http://kehoachviet.com>

- Tuyển nhân viên.
- Tổ chức khai trương.
- Tổ chức và điều hành hoạt động kinh doanh.
- Tổ chức nghiên cứu thị trường đầu tư tài chính.
- Tổ chức hoạt động đầu tư tài chính.

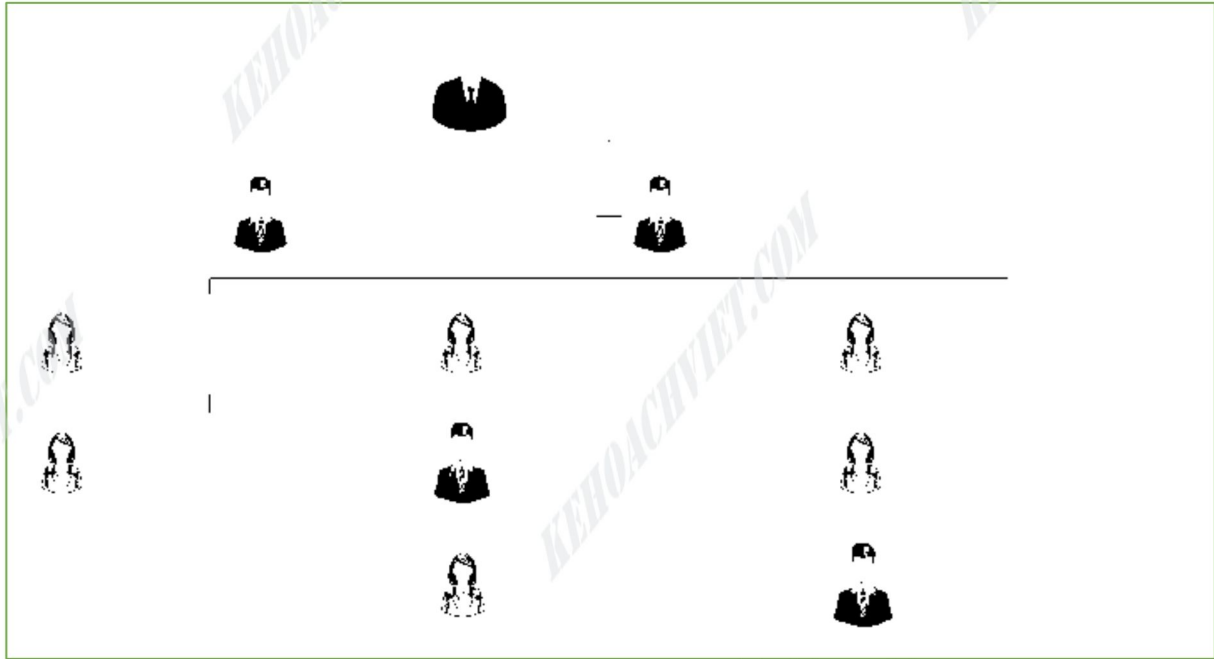
6. Thời gian dự kiến

- Ngay khi giám đốc chi nhánh đến Mỹ phải làm việc ngay với đơn vị tư vấn tại địa phương tìm kiếm và thuê mặt bằng. Nhờ đơn vị tư vấn hỗ trợ làm việc với các đơn vị cung cấp phụ tùng tại Mỹ.
- Các công tác chuẩn bị cho hoạt động kinh doanh dự kiến kéo dài 3 tháng bao gồm: setup mặt bằng, làm việc với các đơn vị cung cấp phụ tùng, xây dựng website, tuyển nhân viên.
- Sau khi khai trương showroom giám đốc chi nhánh cần tập trung thời gian cho công việc quản lý và phát triển showroom, sau đó khoảng 1 năm khi công việc của showroom đã ổn định thì giám đốc chi nhánh giao việc lại cho nhân viên và tập trung hơn vào công tác xây dựng phòng đầu tư và nghiên cứu thị trường đầu tư tài chính.
- Về thời gian nghiên cứu thị trường đầu tư tài chính có thể chậm hơn nhưng tối đa không được quá 1,5 năm.

6. Nhân sự

6.1 Tổ chức nhân sự tại Việt Nam

Sơ đồ: Cơ cấu tổ chức nhân sự công ty Xxxxx Xx tại Việt Nam



6.2 Cơ cấu tổ chức tại Mỹ

Để tối ưu hoá chi phí hoạt động giai đoạn đầu, công ty sẽ tổ chức cơ cấu nhân sự theo mô hình đơn giản gồm:

- Giám đốc chi nhánh: định hướng chiến lược kinh doanh, tổ chức hệ thống, tuyển dụng và quản lý nhân sự, tổ chức và điều hành hoạt động kinh doanh hàng ngày, nghiên cứu chiến lược phát triển và mở rộng thị trường.
- Kế toán viên: quản lý tài chính doanh nghiệp, hỗ trợ ban giám đốc công tác văn thư tài liệu và các công việc khác.
- Phòng kỹ thuật: nghiên cứu thị trường phụ tùng thiết bị, tư vấn khách hàng, lên kế hoạch nhập hàng.
- Phòng kinh doanh: trực điện thoại, chăm sóc khách hàng, tư vấn khách hàng và hướng dẫn khách hàng mua hàng hoặc tư vấn khách hàng trực tiếp đến showroom mua hàng.
- Phòng đầu tư: cùng với giám đốc chi nhánh tiến hành các hoạt động nghiên cứu thị trường đầu tư tài chính tại Mỹ để công ty triển khai hoạt động đầu tư tài chính giai đoạn 2.

Tất cả nhân sự phải có đầy đủ các kỹ năng và yêu cầu để hoàn thành tốt các nhiệm vụ công việc và các nhiệm vụ khác mà công ty giao.

Ngoài giám đốc chi nhánh công ty tuyển và cử từ Việt Nam sang thì tất cả nhân sự còn lại giám đốc chi nhánh tự tuyển dụng theo kế hoạch đã được công ty vạch ra.

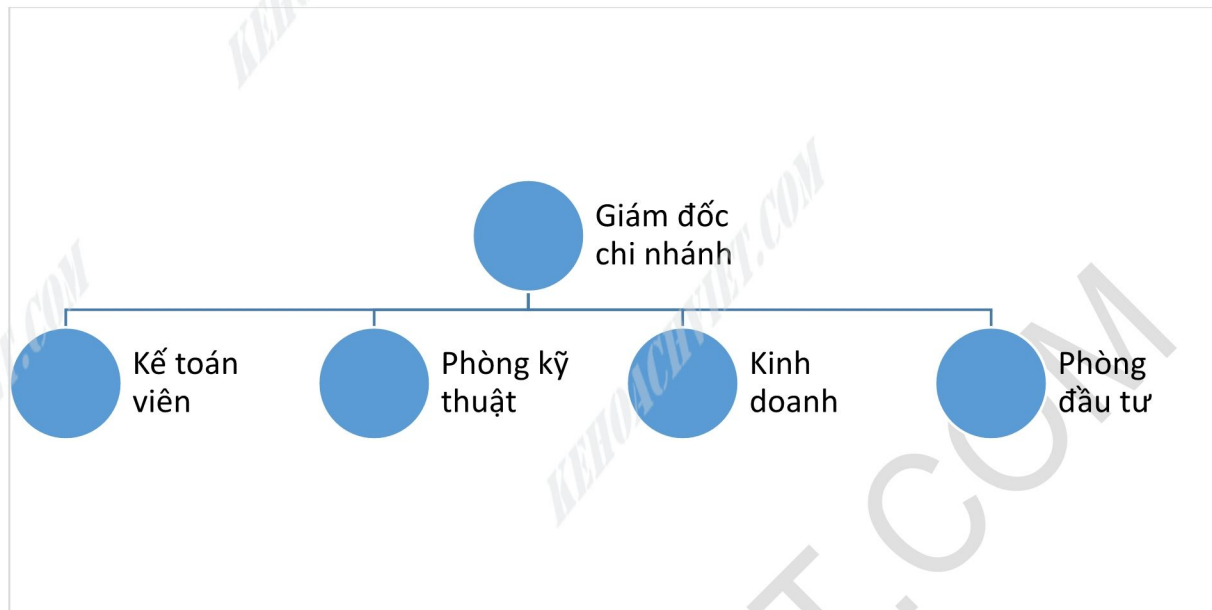
Công ty TNHH Tư Vấn & Đầu Tư Kế Hoạch Việt

Địa chỉ: 26A Nguyễn Thị Huỳnh, Phường 8, Quận Phú Nhuận, TP Hồ Chí Minh

ĐT: (08) 66 78 79 65

Website: <http://kehoachviet.com>

Sơ đồ: Tổ chức hệ thống nhân sự Showroom oto



6.3 Kế hoạch nhân sự

- Giám đốc điều hành chi nhánh công ty sẽ cử từ Việt Nam qua Mỹ để setup công việc.
- Đồng thời công ty sẽ tuyển thêm 6 nhân viên tại Mỹ gồm: 1 nhân viên kế toán, 2 nhân viên kỹ thuật bán hàng, 1 nhân viên chăm sóc khách hàng, 1 nhân viên đầu tư, 1 nhân viên bảo vệ.
- Sau khi hoạt động kinh doanh phụ tùng oto ổn định và triển khai thêm hoạt động đầu tư tài chính, chứng khoán công ty sẽ tuyển dụng thêm đội ngũ nhân viên đầu tư để nghiên cứu thị trường và tiến hành các giao dịch.

Mức lương nhân viên hàng tháng dự kiến:

- Nhân viên kế toán: 3300 USD
- Nhân viên kỹ thuật bán hàng: 4000 USD
- Nhân viên chăm sóc khách hàng: 3000 USD
- Nhân viên đầu tư: 3000 USD
- Bảo vệ: 2700 USD

7. Kế hoạch tài chính (Đơn vị tính USD)

Chúng tôi dự kiến bắt đầu hoạt động kinh doanh với số vốn ban đầu 150.000 USD.

Công ty TNHH Tư Vấn & Đầu Tư Kế Hoạch Việt

Địa chỉ: 26A Nguyễn Thị Huỳnh, Phường 8, Quận Phú Nhuận, TP Hồ Chí Minh

ĐT: (08) 66 78 79 65

Website: <http://kehoachviet.com>

Doanh số bán hàng hàng tháng dự kiến khoảng 100.000-150.000 USD

Pro Forma Income Statement

	Year 1	Year 2	Year 3
Sales	1,320,000	1,600,000	1,720,000
Direct Cost of Sales	858,000	992,000	1,032,000
Other Production Expenses	-	-	-
Total Cost of Sales	858,000	992,000	1,032,000
Gross Margin	462,000	608,000	688,000
Gross Margin %	35%	38%	40%
Expenses			
Payroll	319,200	319,200	319,200
Sales and Marketing and Other Expenses	66,000	80,000	86,000
Depreciation	-	-	-
Leased Equipment	-	-	-
Utilities	-	-	-
Insurance	6,000	6,000	6,000
Rent	24,000	24,000	24,000
Payroll Taxes	47,880	47,880	47,880
Other	-	-	-
Total Operating Expenses	463,080	477,080	483,080
Profit Before Interest and Taxes	(1,080)	130,920	204,920
Interest Expense	-	-	-
Taxes Incurred	-	2,000	40,984
Net Profit	(1,080)	128,920	163,936
Net Profit/Sales	-0.1%	4.4%	8.5%

Công ty TNHH Tư Vấn & Đầu Tư Kế Hoạch Việt

Địa chỉ: 26A Nguyễn Thị Huỳnh, Phường 8, Quận Phú Nhuận, TP Hồ Chí Minh

ĐT: (08) 66 78 79 65

Website: <http://kehoachviet.com>

Pro Forma Cash Flow

	Year 1	Year 2	Year 3
Cash Received	-	-	-
Cash from Operations	-	-	-
Cash Sales	1,320,000	1,600,000	1,720,000
Subtotal Cash from Operations	1,320,000	1,600,000	1,720,000
Additional Cash Received		110,000	
Sales Tax, VAT, HST/GST Received	-	-	-
New Current Borrowing	-	-	-
New Other Liabilities (interest-free)	-	-	-
New Long-term Liabilities	-	-	-
Sales of Other Current Assets	-	-	-
Sales of Long-term Assets	-	-	-
New Investment Received	-	-	-
Subtotal Cash Received	1,320,000	1,710,000	1,720,000
Expenditures	Year 1	Year 2	Year 3
Expenditures from Operations			
Cash Spending	319,200	319,200	319,200
Bill Payments	888,400	1,092,000	1,132,000
Subtotal Spent on Operations	1,207,600	1,411,200	1,451,200
Additional Cash Spent			
Sales Tax, VAT, HST/GST Paid Out	-	-	-

Principal Repayment of Current Borrowing	-	-	-
Other Liabilities Principal Repayment	-	-	-
Long-term Liabilities Principal Repayment	-	-	-
Purchase Other Current Assets	150,000	10,000	10,000
Purchase Long-term Assets	-	-	-
Dividends	-	-	-
Subtotal Cash Spent	1,357,600	1,421,200	1,461,200
Net Cash Flow	(37,600)	288,800	258,800
Cash Balance	62,400	351,200	610,000

Projected Balance Sheet

	Year 1	Year 2	Year 3
Assets			
Current Assets			
Cash	62,400	351,200	610,000
Inventory	100,000	210,000	331,000
Other Current Assets	40,000	40,000	40,000
Total Current Assets	202,400	601,200	981,000
Long-term Assets			
Long-term Assets	-	-	-
Accumulated Depreciation	-	-	-
Total Long-term Assets	-	-	-

Công ty TNHH Tư Vấn & Đầu Tư Kế Hoạch Việt

Địa chỉ: 26A Nguyễn Thị Huỳnh, Phường 8, Quận Phú Nhuận, TP Hồ Chí Minh

ĐT: (08) 66 78 79 65

Website: <http://kehoachviet.com>

Total Assets	202,400	601,200	981,000
Liabilities and Capital	Year 1	Year 2	Year 3
Current Liabilities			
Accounts Payable	-	-	-
Current Borrowing	-	-	-
Other Current Liabilities	-	-	-
Subtotal Current Liabilities	-	-	-
Long-term Liabilities	-	-	-
Total Liabilities	-	-	-
Paid-in Capital	280,400	280,400	280,400
Retained Earnings	(78,000)	320,800	700,600
Earnings	-	-	-
Total Capital	202,400	601,200	981,000
Total Liabilities and Capital	202,400	601,200	981,000
Net Worth	202,400	601,200	981,000

*** 1 SỐ THÔNG TIN, NỘI DUNG, SỐ LIỆU VÀ HÌNH ẢNH ĐÃ ĐƯỢC KẾ HOẠCH VIỆT LỌC BỎT HOẶC ĐIỀU CHỈNH NHẪM MỤC ĐÍCH BẢO MẬT THÔNG TIN.

*** TÀI LIỆU THAM KHẢO, VUI LÒNG KHÔNG SỬ DỤNG CHO MỤC ĐÍCH THƯƠNG MẠI.